

# Российская Ассоциация Медицинской Лабораторной Диагностики — 10 лет. Воспоминания и мысли о будущем

Д.Б. Сапрыгин, В.Л. Эмануэль, Н.А. Текунова, А.Н. Шибанов

**10** лет тому назад, в феврале 1992 года на учредительной Конференции специалистов по лабораторной диагностике из почти 50 регионов России была учреждена Ассоциация медицинской лабораторной диагностики (межрегиональная). Более ста человек, присутствовавших на Конференции, явились учредителями Ассоциации. Были приняты устав Ассоциации и выбран руководящий орган. Первым президентом Ассоциации стал Д.Б. Сапрыгин, вице-президентами — В.М. Розенталь (г. Москва), и В.Л. Эмануэль (г. Санкт-Петербург). На первом же заседании Правления были проведены назначения на должности директоров. Первыми директорами Ассоциации стали А.Н. Шибанов и П.С. Завадский.

Идея создать профессиональную общественную организацию, которая помогала бы решать те проблемы, с которыми сталкивается в своей работе каждый руководитель КДЛ, врачи-лаборанты, другие специалисты, деятельность которых связана с нашей дисциплиной, возникла на рубеже 80-90-х годов прошлого столетия. Это был период серьезных, настоящих и грядущих перемен в нашей стране. Менялось все: от государственного устройства до организации профессиональной деятельности отдельных граждан.

Не обошли перемены и здравоохранение. Отмена централизованного фондирования, свалившийся на голову свободный (почти хаотичный) рынок, неопределенности в нормативной базе, регламентирующей деятельность КДЛ, — все это осложнило жизнь лабораторной службы. Становилось все более очевидным, что новое время требует новых решений, и одним из них стало создание независимой общественно-профессиональной организации — АМЛД.

Создание такой организации нового типа было связано с необходимостью решения целого ряда принципиальных вопросов. Первая трудность, с которой мы столкнулись, — это разработка устава Ас-

социации. Нужна была не формальная организация, а объединение всего творческого, профессионального потенциала для действенного решения множества проблем, стоящих перед нашей специальностью.

В уставе была сформулирована основная цель организации: «...Содействие развитию лабораторной службы путем объединения ее членов для решения организационных и научно-практических задач, стоящих перед лабораторной службой страны, а также обеспечение правовой и социальной защиты специалистов, работающих в этой области».

Закладывая организационные основы Ассоциации, мы отошли от принципа «демократического централизма», когда вся страна ждет указаний из центра. Ассоциацию строили на основах конфедерализма: каждый регион, если на то есть желание специалистов, может создать юридически независимую структуру и тем самым самостоятельно определить для себя направления работы.

Единство выражается в том, что все, кто себя причисляет к членам Ассоциации, разделяет основные принципы и задачи, декларированные в уставе организации. В областях и республиках страны стали создаваться отделения Ассоциации. Каждая региональная ассоциация сама (хотя и с помощью центрального Органа Ассоциации) определяла правила членства, задачи и планы своей работы. С другой стороны наши коллеги в регионах сами несли ответственность за эффективность и жизнеспособность своей организации. Сегодня можно уверенно сказать, что этот принцип себя оправдал. Конечно, не везде и не сразу удалось найти формы работы, позволяющие эффективно решать задачи, стоящие перед региональной ассоциацией. Но то, что сегодня во многих регионах страны уже много лет успешно работают отделения РАМЛД доказывает правильность принятых решений.

Другой ключевой принцип, который был заложен при создании Ассоциации, — это возможность

ведения хозяйственной деятельности. Уже тогда мы понимали, что Ассоциация должна быть на самообеспечении и без этого невозможно создать независимую, эффективно функционирующую структуру, способную решать многоцелевые и порой весьма непростые задачи. Естественно, каждая из региональных ассоциаций, так же могла вести хозяйственную деятельность и зарабатывать средства для обеспечения своей уставной деятельности. Одними из первых задач, за которые взялись руководство и исполнительные органы Ассоциации, были издательская деятельность (впервые был издан сборник нормативных документов, регламентирующей деятельность клинично-диагностических лабораторий страны) и организация конференций, семинаров, симпозиумов. И сегодня — это важнейшие направления деятельности Ассоциации.

До 1997 года были проведены две конференции — в г. Москве «Средства лабораторного анализа в медицинской диагностике» (1993 г.) и в г. Саратове «Проблемы Российского здравоохранения сегодня и вопросы лабораторной диагностики» (1995 г.).

Отдавая себе отчет в том, что Ассоциация должна иметь свой собственный печатный орган, мы начали с 1994 г. издавать «Информационный бюллетень». Опубликовано всего три номера (до 1996 г.) этого небольшого журнала, содержащего в основном текущую информацию. Но это было начало и стало понятно, что издание собственного журнала и книг — это «лицо» Ассоциации, или, вернее, важная часть ее имиджа.

Все эти 5 лет (до 1997 г.) в Ассоциации шли вполне объяснимые дискуссии о месте Организации среди других лабораторных и медицинских сообществ, стратегии развития о стиле реализации ее решений и конкретных действий.

Переломный момент наступил в 1997 году, когда на съезде Ассоциации после весьма плодотворной и достаточно острой дискуссии был принят новый устав Организации — уже как Российской Ассоциации Медицинской Лабораторной Диагностики. Были более четко сформулированы конкретные задачи и вся стратегия дальнейшей деятельности организации. Практически единодушно была одобрена позиция руководства Ассоциации, направленная на сближение с другими лабораторными и медицинскими сообществами в деле решения важнейших проблем развития лабораторной службы. Это было важно, это было своевременно, т.к. и в центре, в Москве, так и на местах, необходимо было объединить силы всех активных, высокопрофессиональных специалистов, независимо от их изначальной принадлежности к «Обществу», или к Ассоциации.

Важнейшим итогом реализации этого направления стало ежегодное, начиная с 1997 года, прове-

дение Национального Конгресса «Национальные дни лабораторной медицины России» по лабораторной диагностике, инициаторами и соорганизаторами которым являются и « Научное Общество» и Ассоциация.

На съезде были также выбраны руководящие органы Ассоциации. Президентом РАМЛД был избран проф. Д.Б. Сапрыгин, вице-президентами В.Л. Эмануэль (г. Санкт-Петербург) и Н.А. Текунова (г. Воронеж).

Новое правление сменило весь директорский корпус Ассоциации. И надо сказать, с этого периода резко возрасла эффективность работы организации. Так, в период с 1997 по 2002 г. Ассоциация самостоятельно организовала или приняла участие в 18(!) различных конгрессах, конференциях, семинарах и симпозиумах. Причем важно подчеркнуть, что приблизительно 1/3 всех мероприятий была проведена вне столицы. Не менее важно, что конференции в регионах вызвали огромный интерес специалистов и местного руководства здравоохранения, являясь стимулом для развития лабораторной службы в этих регионах. Безусловно, что эта линия на смещение фокуса из центра на регионы, реализуемая в той или иной форме, наиболее перспективна и пользуется поддержкой региональных специалистов любого уровня.

Далее был взят курс на подъем информационного компонента в деятельности Ассоциации на принципиально новый уровень. Прежде всего — это издание нового журнала, более солидного, информационно насыщенного и оригинального как по содержанию, так и по форме. И журнал «Лабораторная медицина», как нам кажется, стал имиджевым журналом Организации. Такого информационно-аналитического и одновременно образовательно-познавательного издания, оригинального по форме и представлению материала, трудно найти в медицинской прессе Российской Федерации и, вероятно, за ее пределами.

За эти последние 5 лет Ассоциацией было издано 9 различных книг и монографий. Среди них такое интересное начинание, как «Каталог современного лабораторного оборудования».

Был сделан еще один шаг в этом направлении: Открыт собственный сайт Ассоциации, содержащий самую различную информацию. Надо сказать, что благодаря своевременному информированию заинтересованных через сайт и постоянный контакт с большинством Ассоциаций и ее отдельными членами через электронную почту, резко возросла эффективность информационного обеспечения и более тесного общения между центральной и региональными отделениями Ассоциации. Здесь и в дальнейшем открываются интересные перспективы: прове-

дение Интернет-конференций, «селекторных» Интернет-совещаний, быстрое согласование позиций. Это, безусловно, эффективный путь координации наших действий.

За последние годы Ассоциация приобрела достаточный авторитет у фирм — производителей и дистрибьюторов лабораторной продукции. Надо признать, что в условиях «рыночной экономики», к которой себя относит и Россия, большим международным компаниям и «малому бизнесу» живется весьма непросто. А ведь именно они во всем мире являются не только основными «кормильцами» медицины, но, и это хорошо понимают в лабораторной среде, носителями новых идей, новых технологий, стимулируя и поддерживая уровень лабораторной службы в стране.

Но чиновничий аппарат, его бюрократическая машина, порой исходя из лучших побуждений, а чаще просто прикрываясь так называемой «защитой государственных интересов», как правило, не консультируясь со специалистами-профессионалами, создают такие условия регистрации, лицензирования и т.п., что наносят очевидный вред тем же самым «государственным интересам». И примеров тому немереное количество.

Поэтому деятельность лабораторных фирм весьма уязвима и они нуждаются в помощи и поддержке (но не в лоббировании) Ассоциации, других общественных профессиональных организаций. В связи с этим при Ассоциации создан совет «лабораторных фирм», который призван оказать им юридическую и иную помощь в преодолении бюрократических препон.

Начиная с 1997 года, резко активизировали свою работу региональные отделения Ассоциации.

Каждое из них выбрала свой собственный путь деятельности и многие из них добились впечатляющих успехов.

Это прежде всего региональные отделения г. Санкт-Петербурга, Ленинградской области, г. Воронежа, Республики Башкортостан, Республики Татарстан, Саратовской области, Свердловской области, Смоленской области, Пензенской области, Кировской области, Томской области, Красноярского и Краснодарского краев, Брянской области, Рязанской области, Тверской области, Ярославской области и многих других городов и областей.

Интересно отметить, что с каждым годом число региональных отделений увеличивается. Так, только в этом году официально оформились сразу три региональных отделения и среди них г. Калининград и г. Петропавловск-Камчатский.

Проблемы Ассоциации. Их много и несть им числа. Для их эффективного решения нужны люди, кадры, — энергичные, высокопрофессиональные, энтузиасты своего дела. Но с кадрами, особенно медицинскими, вообще в стране проблема. А что касается лабораторной службы, то это проблема проблем: дефицит грамотных, подготовленных специалистов во всей лабораторной диагностике — известный факт и комментарии здесь излишни. Думаем, что на предстоящем съезде РАМЛД в октябре этого года мы сможем достаточно глубоко проанализировать сложившуюся ситуацию и обсудить реальные возможности Ассоциации в деле развития лабораторной службы и лабораторной медицины в стране.

Настало время, когда с особой силой звучат слова Цицерона: «Судьба желающих ведет, а нежелающих — тащит».